

**NO A LA GUERRA**



**NO A LA  
GUERRA,  
NI A UCRAÏNA,  
NI ENLLOC!**

la**fede**  **CAT** **memòria** 2022

# Lafede.cat memòria 2022

Coordinació:

**Àrea de comunicació**

Amb el suport de:

**Generalitat de Catalunya i l'Ajuntament de Barcelona**



**Agència Catalana  
de Cooperació  
al Desenvolupament**



**Ajuntament  
de Barcelona**

Disseny i maquetació:

**Joan Luzzatti**

Fotografia de portada:

*Concretació unitària "Aturem la guerra", 2 de març. Font: Pablo Tosco*

Fotografies a l'interior:

**Lafede.cat**

# INDEX

<b>Salutació</b>	<b>4</b>
<b>Qui som?</b>	<b>5</b>
Dades bàsiques i missió, valors i visió	6
Organitzacions federades	8
Junta directiva	10
Equip tècnic	12
<b>Com ens organitzem</b>	<b>14</b>
Assemblees Generals	15
Eixos de treball i grups de treball	16
Comissió de seguiment del Codi ètic i de conducta	18
Comissió de seguiment i d'actuació del Protocol per a l'abordatge de les violències sexuals	18
<b>Què hem fet?</b>	<b>19</b>
Pla estratègic 2020-2024 i pla anual 2022	20
Cultura organitzativa: cohesió, enfortiment intern i serveis de les entitats	21
Incidència institucional i social en pau, drets humans i cooperació	26
Incidència social	31
<b>Gestió econòmica</b>	<b>41</b>
Gestió dels ingressos	42
Gestió de les despeses	43
Balanç anual	44

# Salutació

El 2022 és l'any marcat per la guerra a Ucraïna, el canvi de titularitat a la Conselleria d'Exteriors, i la recuperació de la normalitat associativa postpandèmia. **L'esclat del conflicte a Ucraïna, tot just començar l'any, el 24 de febrer, va modificar la nostra agenda de treball a molts nivells. El 2 de març vam organitzar la primera concentració unitària contra la invasió a Plaça Catalunya, on vam aplegar més de 8.500 persones**, i vam fer seguiment de la crisi humanitària que es va originar amb milers de persones refugiades. Tot i que no ho imaginàvem, una nova guerra a Europa ha suposat que els temes de pau han agafat un nou impuls a l'agenda pública i a la pròpia federació.

Aquest 2022 hem actualitzat la informació de la nostra base social i podem presumir de dades impactants: **som 450.000 persones, estem presents a 103 països i acompanyem a més de 5 milions i mig de persones arreu de món**. A la seu es nota que malgrat el teletreball ha vingut per quedar-se, les entitats recuperen la seva activitat i **7.439 persones han passat per l'espai Arcadi Oliveres**. Hem incorporat però la modalitat híbrida per a bona part de les activitats federatives (assemblees, reunions i jornades internes), mantenint-se un bon nivell de participació. **Més de 70 federades ja tenen protocol per l'abordatge de les violències sexuals** o l'estan elaborant, i això també ens enorgulleix com a indicador de coherència interna, i **hem aprovat**

**un nou model de governança més feminista i horitzontal**, amb un canvi immediat i rellevant que notareu a la signatura d'aquesta salutació: ara compartim la presidència tres persones. Més coses? En la nostra línia de promoure canvis organitzacionals col·lectius, hem acordat iniciar una **revisió interna en clau antiracista**.

Pel que fa al nostre treball més tècnic i polític, la crisi de govern ens ha afectat de ple, amb un canvi de partit i responsables al capdavant de la Conselleria d'Exteriors. Hem hagut de negociar amb dos equips diferents, i finalment **podem dir que és fruit del nostre treball que el nou Pla director es comprometés amb un nou full de ruta per assolir el 07 el 2030, fita que no va estar clara durant molts mesos**. També vam ser molt presents en el procés de negociació del nou pla director de l'Ajuntament de Barcelona, i el Ple del Parlament va aprovar debatre la Llei del Centre d'Empresa i Drets humans. Paral·lelament hem continuat treballant molt seriosament en el tema de la desburocratització de les convocatòries amb diferents administracions, i hem arrencat alguns compromisos significatius. Cal dir també que hem ampliat els espais d'incidència política al Departament d'Educació i la Conselleria d'Igualtat i Feminismes, i que per primera vegada han rebut directament a la federació a una Secretaria d'Estat: la de digitalització i Intel·ligència Artificial, on hem aconseguit posicionar-nos com un actor social rellevant.

Quant a la incidència social, hem celebrat la IV trobada "Canviar l'educació per canviar el món" a Terrassa amb la participació de 150 persones, i **hem obert una nova línia de treball per respondre al neguit d'entitats i administracions per la manca de participació del jovent**. En l'àmbit comunicatiu, hem reunit a 400 persones interessades en noves narratives de Justícia global i coincidint amb el 50 aniversari de la crida de Nacions Unides en relació al 07, hem publicat un interactiu al diari Ara per fer explicar i actualitzar el sentit d'aquest compromís a nous públics. Tota la nostra tasca s'ha vist reflectida en una xifra històrica: hem aparegut en 181 ocasions als mitjans de comunicació, molt més del doble que l'any anterior.

Com cada any agraïm a tots els companys i companyes de la **junta directiva i l'equip tècnic pel seu esforç i compromís**. També a totes les persones que treballen amb nosaltres com els proveïdors de neteja, serveis informàtics o de disseny. A tots i totes vosaltres, en aquests moments històrics tan incerts, gràcies per treballar per la Justícia global.

Bona lectura.

**Núria Carulla, Àlex Guillamón i Arés Perceval,**

# Qui som?



Assemblea General Ordinària, 16 de juny. Font pròpia.

## Dades bàsiques i missió, valors i visió

Lafede.cat – Organitzacions per a la Justícia global és la federació catalana d'organitzacions per a la Justícia Global i neix l'any 2013 arran la fusió de les tres federacions de pau, cooperació al desenvolupament i drets humans. El desembre de 2022, Lafede.cat està formada per **124 organitzacions (116 de ple dret i 8 observadores)**.

### Missió

Lafede.cat-organitzacions per a la justícia global és una **xarxa que promou l'acció col·lectiva** de les entitats afiliades. Treballa activament per **aconseguir la justícia global i l'erradicació de les desigualtats a tot arreu, a altres llocs del món i a casa nostra**, mitjançant la cooperació al desenvolupament, la defensa i la promoció dels drets humans i el foment de la pau.

### Visió

Lafede.cat serà un referent de justícia global i representarà les seves entitats davant les institucions, la ciutadania, i altres agents socials. Treballarà **des de l'enfocament de drets humans i la cultura de pau aquí i arreu, considerant la dimensió internacional i la interconnexió de les problemàtiques locals i globals**. És per això que prioritzarà el **treball en xarxa** junt amb plataformes i moviments socials.

Serà l'espai de **participació democràtica de les entitats per a la coordinació i la generació de coneixement**. Serà una **entitat diversa, antiracista, feminista i sostenible**, que vetllarà per la coherència entre els valors que promou i les seves pràctiques, que es recolliran en el Codi ètic. Es fomentarà i acompanyarà les entitats federades en aquesta aposta de pràctiques coherents i transformadores.

*II Jornada de Transicions Feministes, 6 i 7 de maig. Font pròpia.*



## Valors

- **Participació i cultura democràtica:** disposem de mecanismes transparents i participatius per constituir els nostres òrgans de govern, des d'una perspectiva de gènere i de representativitat intergeneracional, seguint pautes de governança democràtica en els sistemes de presa de decisions, les activitats i les relacions amb tercers.
- **Transparència:** estem oberts a l'escrutini de l'opinió pública sobre les nostres polítiques, pràctiques i pressupostos.
- **Compromís:** amb tota la població, tant de la nostra societat com d'altres, però amb una prioritització o discriminació positiva envers determinats grups o persones especialment vulnerables o desafavorides.
- **Coherència:** entre la nostra identitat, els nostres objectius i els instruments que fem servir.
- **Transformació social:** tenim la voluntat de ser agents per a la transformació de la societat en la línia del que s'estableix en la nostra missió.
- **Diversitat:** partim de la certesa que tots els éssers vius som diferents i singulars. Davant aquest fet, ens comprometem a generar mecanismes per a la participació i representació de tothom sense discriminació ni exclusió, posant especial èmfasi en la diversitat cultural, sexual, religiosa i funcional per reflectir de la millor manera la societat en cada moment.



Reunió del grup de treball de Joves, 21 de setembre. Font pròpia.

A banda dels [Estatuts](#) i el [Codi ètic i de conducta](#), des de juny de 2019 Lafede.cat va aprovar el [Protocol per a l'Abordatge de les violències sexuals a les organitzacions](#), que compromet les entitats membre a disposar d'un protocol en el termini de tres anys. El protocol pretén ser una eina per impulsar canvis a les organitzacions i per construir societats lliures de violència.

## Organitzacions federades

L'any 2022 van incorporar-se **dues organitzacions a la federació** (Comitè Óscar Romero i AADAS – Associació Assistència a Dones Agredides Sexualment), **i tres organitzacions** van donar-se de baixa (Fundació Cidob, Fundació Educació Solidària i Centre Èxil). El llistat d'organitzacions membre a finals de l'any són:

- |    |                                                                                     |    |                                                                                 |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | AADAS - Associació Assistències de Dones Agredides Sexualment                       | 24 | ASSOCIACIÓ OIKO CRÈDIT CATALUNYA                                                |
| 2  | ACCIÓ CONTRA LA FAM                                                                 | 25 | ASSOCIACIÓ PER A LES NACIONS UNIDES ESPANYA (ANUE)                              |
| 3  | ACCIÓ DELS CRISTIANS PER L'ABOLICIÓ DE LA TORTURA (ACAT)                            | 26 | ASSOCIACIÓ RUIDO PHOTO                                                          |
| 4  | ACCIÓ SOLIDÀRIA I LOGÍSTICA                                                         | 27 | ASSOCIACIONS FEDERADES DE FAMILIES D'ALUMNES DE CATALUNYA (AFFAC)               |
| 5  | ACNUR CATALUNYA - COMITÈ CATALÀ PER ALS REFUGIATS                                   | 28 | BOSCO GLOBAL                                                                    |
| 6  | AGERMANAMENT SENSE FRONTERES                                                        | 29 | BRIGADES INTERNACIONALS DE PAU DE CATALUNYA (PBI)                               |
| 7  | AHEAD - ASSOCIACIÓ D'EDUCADORES I EDUCADORS EN DRETS HUMANS                         | 30 | CALALA FONDO DE MUJERES                                                         |
| 8  | AIGUA PER AL SAHEL                                                                  | 31 | CASAL DELS INFANTS, PER A L'ACCIÓ SOCIAL ALS BARRIS                             |
| 9  | ALTERNATIVA INTERCANVI AMB POBLES INDÍGENES                                         | 32 | CATESCO                                                                         |
| 10 | AMNISTIA INTERNACIONAL CATALUNYA                                                    | 33 | CEHDA                                                                           |
| 11 | ARQUITECTURA SENSE FRONTERES                                                        | 34 | CENTRE D'ESTUDIS CRISTIANISME I JUSTÍCIA - FUNDACIÓ LLUIS ESPINAL               |
| 12 | ASOCIACIÓN AIDA - AYUDA, INTERCAMBIO, DESARROLLO-                                   | 35 | CENTRE D'ESTUDIS AFRICANS I INTERCULTURALS (CEA)                                |
| 13 | ASSEMBLEA DE COOPERACIÓ PER LA PAU (ACPP)                                           | 36 | CENTRE D'ESTUDIS AMAZÒNICS (CEAM)                                               |
| 14 | ASSOCIACIÓ ACCIÓ INTERNACIONAL PER LA PAU (IAP CATALUNYA)                           | 37 | CENTRE DELÀS D'ESTUDIS PER LA PAU                                               |
| 15 | ASSOCIACIÓ CATALANA D'ENGINYERIA SENSE FRONTERES                                    | 38 | CENTRE INTERNACIONAL ESCARRÉ PER A LES MINORIES ÈTNIQUES I LES NACIONS (CIEMEN) |
| 16 | ASSOCIACIÓ CATALANA PER A LA PREVENCIÓ I TRACTAMENT DE LA TUBERCULOSI AL TERCER MÓN | 39 | COMISSIÓ CATALANA D'AJUDA AL REFUGIAT (CCAR)                                    |
| 17 | ASSOCIACIÓ CATALANA PER LA PAU (ACP)                                                | 40 | COMITÈ 1R DE DESEMBRE                                                           |
| 18 | ASSOCIACIÓ CATALUNYA-LÍBAN                                                          | 41 | COMITÈ ÒSCAR ROMERO - TARRAGONA I REUS                                          |
| 19 | ASSOCIACIÓ DE PERIODISME FORA DE QUADRE                                             | 42 | COMPORTE                                                                        |
| 20 | ASSOCIACIÓ DRET A MORIR DIGNAMENT DE CATALUNYA                                      | 43 | COOPERACIÓ                                                                      |
| 21 | ASSOCIACIÓ ENTREPOBLES                                                              | 44 | CREART                                                                          |
| 22 | ASSOCIACIÓ GRUP EIRENE                                                              | 45 | CREU ROJA CATALUNYA                                                             |
| 23 | ASSOCIACIÓ LA XIXA TEATRE                                                           | 46 | CULTURA, SOLIDARITAT I PAU - COMUNITAT DE SANT EGIDI                            |
|    |                                                                                     | 47 | DESOS OPCIÓ SOLIDÀRIA                                                           |
|    |                                                                                     | 48 | EDUALTER - EDUCACIÓ ALTERNATIVA                                                 |
|    |                                                                                     | 49 | ENLLAÇ SOLIDARI                                                                 |
|    |                                                                                     | 50 | ENTRECULTURES CATALUNYA                                                         |
|    |                                                                                     | 51 | ESCOLA CULTURA DE PAU                                                           |
|    |                                                                                     | 52 | ESCOLTES CATALANS (EC)                                                          |
|    |                                                                                     | 53 | ESPLAIS CATALANS (ESPLAC)                                                       |
|    |                                                                                     | 54 | FARMACÈUTICS MUNDI                                                              |



- |    |                                                                         |     |                                                                      |
|----|-------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------------------------|
| 55 | FEDERACIÓ D'ASSOCIACIONS CATALANES<br>AMIGUES DEL POBLE SAHRAUÍ - ACAPS | 95  | NOVACT                                                               |
| 56 | FUNDACIÓ ADSIS                                                          | 96  | OBSERVATORI DEL DEUTE EN LA GLOBALITZACIÓ (ODG)                      |
| 57 | FUNDACIÓ AJUDA EN ACCIÓ                                                 | 97  | OBSERVATORI DESC                                                     |
| 58 | FUNDACIÓ AKWABA                                                         | 98  | ONG NUTRICIÓ SENSE FRONTERES                                         |
| 59 | FUNDACIÓ ALDA                                                           | 99  | OPEN ARMS                                                            |
| 60 | FUNDACIÓ ALFONSO COMIN                                                  | 100 | PAGESOS SOLIDARIS                                                    |
| 61 | FUNDACIÓ ALIANÇA PER LA SOLIDARITAT                                     | 101 | PAZ CON DIGNIDAD                                                     |
| 62 | FUNDACIÓ AUTÒNOMA SOLIDÀRIA - FAS                                       | 102 | PEN CLUB CATALÀ                                                      |
| 63 | FUNDACIÓ BANC DE RECURSOS                                               | 103 | PLATAFORMA UNITÀRIA CONTRA LES VIOLÈNCIES DE GÈNERE                  |
| 64 | FUNDACIÓ CATALANA DE L'ESPLAI (FUNDESPLAI)                              | 104 | PRODEIN                                                              |
| 65 | FUNDACIÓ CODESPA CATALUNYA                                              | 105 | PROYECTO VISION                                                      |
| 66 | FUNDACIÓ EDUCACIÓ I COOPERACIÓ - EDUCO                                  | 106 | REDS                                                                 |
| 67 | FUNDACIÓ GUNÉ                                                           | 107 | SANT JUST SOLIDARI                                                   |
| 68 | FUNDACIÓ INTERNACIONAL SOLIDARITAT<br>COMPANYIA DE MARIA - FISC         | 108 | SAVE THE CHILDREN                                                    |
| 69 | FUNDACIÓ JUAN CIUDAD                                                    | 109 | SENDERA ONG                                                          |
| 70 | FUNDACIÓN MAIN                                                          | 110 | SERVEI CIVIL INTERNACIONAL DE CATALUNYA (SCI-CAT)                    |
| 71 | FUNDACIÓ MÓN-3                                                          | 111 | SETEM CATALUNYA                                                      |
| 72 | FUNDACIÓ MONTBLANC PER A LA PROMOCIO DE LA DONA                         | 112 | SIOF (SERVEI D'INFORMACIÓ DE L'OBJECCIÓ FISCAL A LA DESPESA MILITAR) |
| 73 | FUNDACIÓ OXFAM INTERMÓN                                                 | 113 | SINDICALISTES SOLIDARIS                                              |
| 74 | FUNDACIÓ PAU I SOLIDARITAT - CC.OO.                                     | 114 | SIRA GAC                                                             |
| 75 | FUNDACIÓ PER LA PAU - FUNDIPAU                                          | 115 | SOARPAL                                                              |
| 76 | FUNDACIÓ PROIDE                                                         | 116 | SÒLIDA COOPERACIÓ                                                    |
| 77 | FUNDACIÓ SOLIDARITAT UB                                                 | 117 | SOLIDARITAT, EDUCACIÓ, DESENVOLUPAMENT - SED                         |
| 78 | FUNDACIÓ SONRISAS DE BOMBAY                                             | 118 | SOS RACISME CATALUNYA                                                |
| 79 | FUNDACIÓ ULLS DEL MÓN                                                   | 119 | SUDS - ASSOCIACIÓ INTERNACIONAL DE SOLIDARITAT I COOPERACIÓ          |
| 80 | FUNDACIÓ WORLD VISION INTERNACIONAL                                     | 120 | TAULA PER MÈXIC                                                      |
| 81 | HÈLIA DONES                                                             | 121 | UNICEF - COMITÈ DE CATALUNYA                                         |
| 82 | INSTITUT DRETS HUMANS CATALUNYA (IDHC)                                  | 122 | UNIVERSITAT INTERNACIONAL DE LA PAU - UNIPAU                         |
| 83 | INTERED                                                                 | 123 | UNRWA                                                                |
| 84 | IRÍDIA - CENTRE PER LA DEFENSA DELS DRETS HUMANS                        | 124 | XARXA DE CONSUM SOLIDARI                                             |
| 85 | JUSTÍCIA ALIMENTÀRIA                                                    |     |                                                                      |
| 86 | JUSTÍCIA I PAU                                                          |     |                                                                      |
| 87 | LLIGA DELS DRETS DELS POBLES                                            |     |                                                                      |
| 88 | MANS UNIDES                                                             |     |                                                                      |
| 89 | MATRES MUNDI                                                            |     |                                                                      |
| 90 | MEDICUS MUNDI MEDITERRÀNIA                                              |     |                                                                      |
| 91 | METGES DEL MÓN                                                          |     |                                                                      |
| 92 | MINYONS ESCOLTES I GUIES DE CATALUNYA                                   |     |                                                                      |
| 93 | MOVIMENT PER LA PAU - MPDL                                              |     |                                                                      |
| 94 | MUNDUBAT                                                                |     |                                                                      |

## Junta directiva

La Junta Directiva és el principal òrgan de representació, direcció i administració de Lafede.cat. Es **renova cada quatre anys i executa les decisions preses per Assemblea General**. La Junta es reuneix un cop al mes i fa seguiment de l'agenda política i social i del treball de l'equip tècnic. Durant el 2022, la Junta ha fet catorze reunions.

L'any 2022, l'Assemblea General aprova un canvi en el model de Junta basat en principis de l'horitzontalitat. A partir d'ara, la Junta estarà formada per un **equip de presidència**, conformat per tres persones (que seran copresidents), i per **vuit vocalies**. Per una banda, l'equip de Presidència assumirà les **relacions institucionals i amb l'administració pública; les relacions amb les entitats**, i vetllarà per continuar el procés d'horitzontalitat amb perspectiva feminista. Les funcions de les vocalies seran les de fer de **portaveus de cada eix a la Junta**, i de fer la **representació institucional de l'Eix** i les seves temàtiques davant d'administracions, representants polítics i altres actors externs.

A l'Assemblea General Ordinària van acomiadar-se cinc membres que acabaven el seu mandat: el president, **Luca Gervasoni**; **Núria Iglesias**, vicepresidenta; **Manel Rebordosa**, tesorero; i **Andrés Garcia** i **Júlia Granell**, vocals. Per altra banda, s'incorporen cinc membres més. Amb el nou model de Junta, aquesta queda formada per:

*Copresidència de Lafede.cat: Núria Carulla, Arés Perceval, Àlex Guillamón, juny. Font pròpia*





*Junta directiva, Assemblea General Ordinària, 16 de juny, Font pròpia.*

- **Copresidència, Núria Carulla.** Vocal de l'eix d'Empresa i drets humans, de l'eix de Justícia ambiental i GT intern de Nou model de governança. Membre de la Comissió paritària i de la Comissió de Seguiment i d'actuació del Protocol per l'Abordatge de les violències sexuals a les organitzacions. (Justícia i Pau)
- **Copresidència, Àlex Guillamón.** Vocal de l'eix de Justícia ambiental i GT Cooperació. (Entrepobles)
- **Copresidència, Arés Perceval.** Vocal de l'eix de Pau i noviolència, l'eix de Migracions, GT Palestina i GT Nou model de governança. (Unipau)
- **Tresorer, Mariano Flores.** Vocal de l'eix d'Educació per a la justícia global i de l'eix de Comunicació. (Edualter)
- **Secretària, Laura Ribà.** Vocal de l'eix de Migracions i GT de Digitalització. (Fundació Autònoma Solidària)
- **Mar Benseny.** Vocal de l'eix de Pau, de GT de Polítiques i GT Nou model de governança. (Novact)
- **Mar Company.** Vocal de l'eix de Feminismes i GT Nou model de governança. (CooperAcció)
- **Jara Henar.** Vocal de l'eix de Migracions, GT de Cooperació i GT Nou model de governança. (Alianza por la Solidaridad)
- **Albert Giralt.** Vocal de GT de Cooperació i membre de la Comissió paritària. (Federació ACAPS)
- **Marina Girona-Raventós.** Vocal de l'eix d'Educació per a la justícia global i GT Nou model de governança. (Escoltes Catalans)
- **Meritxell Martínez.** Vocal de l'eix de Feminismes i GT Nou model de governança. Membre de la Comissió de Seguiment i d'actuació del Protocol per l'Abordatge de les violències sexuals a les organitzacions. (La Xixa Teatre)

## Equip tècnic

Durant l'any 2022, els canvis que s'han donat a l'equip tècnic són els següents:

- **Avaluem l'equip de direcció en el seu primer any.** Durant l'any 2022, es manté Pepa Martínez com a directora i Montse Santolino, com a coordinadora. Durant el primer semestre, posem en marxa una "Avaluació 360 graus" de l'equip directiu impulsada per l'experta en Recursos Humans de la Junta directiva, que permet conèixer i la valorar el funcionament intern de l'equip de direcció per introduir millores.
- **S'incorporen dues persones,** la Namar Alimbau, com a suport en educació en el marc del projecte de la Diputació de Barcelona i arran la sortida de Diana Segura al Punt d'Informació, es dona pas a l'entrada al juliol de l'Angélica Velasco. Des del novembre de 2021, la plaça del Punt d'Informació té una categoria de suport auxiliar amb funcions de recepció i gestió de l'espai.
- **Tots els eixos i grups de treball tenen una persona referent de comunicació per fer suport en incidència.**

En total, l'equip tècnic està format per 12 persones, que corresponen a diferents grups professionals (direcció, coordinació, tècnic i suport auxiliar) segons el càrrec i responsabilitats en l'organització.



Reunió d'equip tècnic, 16 de febrer. Font pròpia.

L'organigrama de l'equip tècnic l'any 2022 és el següent:



# Com ens organitzem



Eix 2  
Per garantir la coherència de p...  
traballar per a la justícia global des de...  
També ressaltant la cooperació al desenvolupament...  
També ressaltant la cooperació al desenvolupament...  
abandoni aproximacions...  
d'intencions de govern...  
aproximacions i aproximacions...

CE 2.1: Coherència de polítiques  
Ara s'entendrà com a...  
coherència...  
polítiques...  
coherència...  
polítiques...

DEPARTAMENT D'EDUCACIÓ I FORMACIÓ PROFESSIONAL  
E-MAIL: [ed@educ.gub.cat](mailto:ed@educ.gub.cat)  
TELÈFON: 902 20 20 20

CE 2.2: incidència social i treball en xarxa  
Fomentar la interacció entre les entitats federades, construir aliances amb altres entitats, moviments socials, grups informals i altres federacions d'entitats locals i internacionals per tal de desenvolupar estratègies, processos i campanyes d'educació i comunicació transformadores per a la defensa dels drets humans i la justícia global.

BEA FER  
Segui fort  
Xarxa

EMPREM A  
LA CANALLA I  
JUVENUT  
EDUCACIÓ AUTÒNOMA

REUNEIX  
EL TANTUM LUMEN  
ANIMAMUS ET  
MUSICA DE  
MAREM AD DUMPA

NO ET ERIT  
SE INCE  
PACIUM SE  
MAREM I AD

CE 2.3: Representació i interlocució  
Ser una federació referent a Catalunya, en la representació de les entitats membre, i davant les administracions públiques en la lluita per la justícia global amb reconeixement social, polític i mediàtic.

DEPARTAMENT D'EDUCACIÓ I FORMACIÓ PROFESSIONAL  
E-MAIL: [ed@educ.gub.cat](mailto:ed@educ.gub.cat)  
TELÈFON: 902 20 20 20

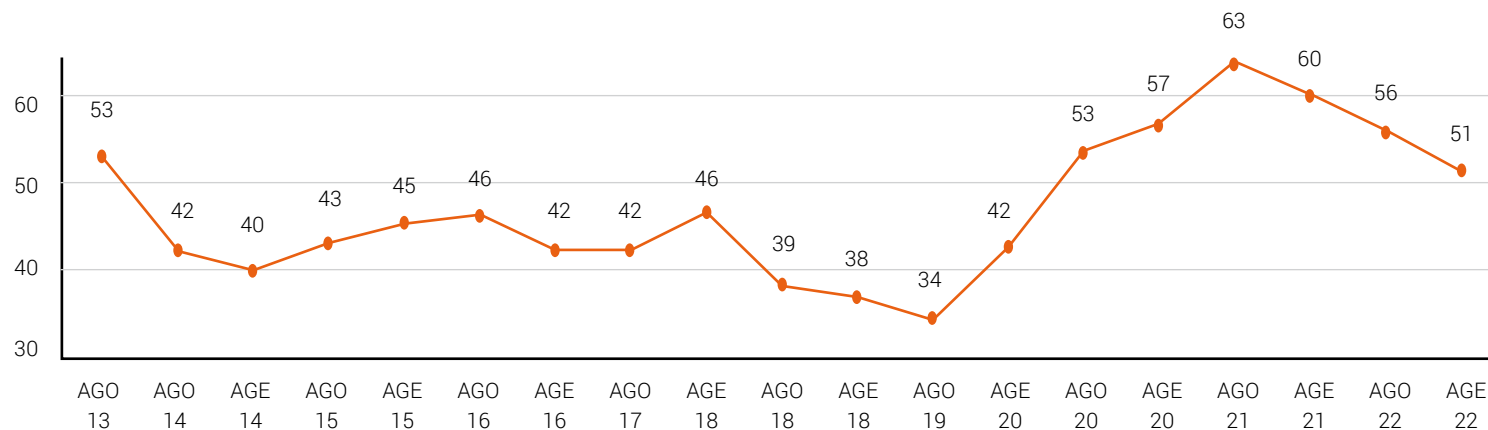
CE 2.4: Representació i interlocució  
Ser una federació referent a Catalunya, en la representació de les entitats membre, i davant les administracions públiques en la lluita per la justícia global amb reconeixement social, polític i mediàtic.

## Assemblees Generals

Després de dos anys d'assemblees virtuals, **Lafede.cat celebra per primera vegada, dues assemblees en format híbrid**, comptant amb una participació presencial a la seu de la federació i de manera virtual. El 16 de juny, va celebrar-se l'Assemblea General Ordinària on les entitats van aprovar el nou model de Junta Directiva més horitzontal i la renovació de cinc dels seus membres, així com els comptes i la memòria del 2021. Van participar 56 organitzacions (52 de ple dret i 4 observadores), set entitats menys respecte l'AGO l'any anterior. Així i tot, **des de 2020 s'observa que la participació de les entitats en els Assemblees Generals es manté al voltant del 40-45%.**

L'1 de desembre va celebrar-se **l'Assemblea General Extraordinària i es va aprovar el pressupost de l'any 2023 i l'ingrés de dues entitats**: l'AADAS - Associació Assistències Dones Agredides Sexualment i Comitè Óscar Romero (Tarragona i Reus). Les Assemblees Generals Extraordinàries s'aprofiten històricament com **espai de reflexió i debat per a les organitzacions membre**. En aquesta ocasió, va realitzar-se una xerrada i debat posterior entorn **dels reptes i demandes de la cooperació feminista** a càrrec d'Eveling Carrazco López, investigadora i educadora social nicaragüenca. A l'Assemblea, van participar 51 entitats (47 de ple dret i 4 observadores).

### PARTICIPACIÓ EN LES ASSEMBLEES GENERALS ORDINÀRIES I EXTRAORDINÀRIES (2013-2022)



## Eixos de treball i grups de treball

Els eixos de treball tenen com a **objectius principals coordinar i construir accions i discursos col·lectius en temes concrets, prendre decisions sobre l'àmbit o qüestió que treballen, i representar la federació en els espais institucionals o especialitzats** que corresponguin. Cada eix pot tenir objectius i un pla de treball propi, i pot generar **grups de treball**. Els membres de la Junta Directiva i l'equip tècnic lideren i donen suport a cadascun dels eixos.

Durant el 2022, els **nou eixos de treball i els vuit grups de treball** han portat a terme un total de **58 reunions** (43 d'eixos i 15 dels grups de treball), 4 reunions menys respecte l'any anteriors. La mitjana d'entitats implicades en els diferents eixos i grups de treball ha estat de 13 (3 menys respecte a l'any anteriors).



Els eixos i els grup del treball de l'any 2022 són:



### Comunicació transformadora



### Drets i llibertats

GT Digitalització i drets humans

GT Amèrica Central



### Educació per a la Justícia Global

GT Voluntariat internacional

GT Incidència educativa

GT Educació al territori



### Empresa i drets humans



### Feminismes



### Incidència institucional

GT Polítiques de cooperació

GT Acció humanitària i emergència

Llistat alertes convocatòries



### Justícia ambiental



### Migracions



### Pau i noviolència

GT Palestina

FOTO: Reunió de l'eix d'Educació transformadora, maig. Font pròpia.



En relació amb l'any anterior, es **creen tres grups de treball**. Per un banda, el de Digitalització i drets humans i el grup de Amèrica Central, tots dos vinculats a l'eix de Drets i llibertats. També el grup de treball de Polítiques de cooperació, vinculat a l'eix d'Incidència institucional. D'altra banda, l'eix d'horizontalitats (creat com a tal fins l'any anterior), passa a gestionar-se com a grup intern format per tres membres de Junta i dos de l'equip tècnic. El nombre de reunions, d'organitzacions assistents i de subscriptores a cada eix i grup de treball són els següents:

### EIXOS DE TREBALL L'ANY 2022

	Nombre de reunions	Organitzacions assistents a les reunions	Organitzacions subscriptores a l'eix
 <b>Comunicació transformadora</b>	5	22	47 organitzacions federades
 <b>Drets, llibertats i convivència</b>	0	0	5 organitzacions federades
 <b>Educació transformadora</b>	9	22	54 organitzacions federades, 5 persones a títol individual
 <b>Empresa i drets humans</b>	7	10	21 organitzacions federades i 4 no federades
 <b>Feminismes</b>	8	8	31 organitzacions federades
 <b>Incidència institucional</b>	-	Seguiment virtual	61 organitzacions federades
 <b>Migracions</b>	1	11	28 organitzacions federades i 16 no federades
 <b>Pau i noviolència</b>	8	7	19 organitzacions federades i 2 organitzacions no federades
 <b>Justícia ambiental</b>	5	9	19 organitzacions federades i 4 organitzacions no federades
	<b>43</b>	<b>Mitjana: 13 entitats</b>	<b>Mitjana: 32 entitats i 5 entitats no federades</b>

### GRUPS DE TREBALL L'ANY 2022

	Nombre de reunions	Organitzacions assistents a les reunions	Organitzacions subscriptores al grup
 <b>Amèrica Central</b>	1	13.	14 organitzacions federades
 <b>Ajuda i emergència humanitària</b>	0	Seguiment virtual	14 organitzacions federades
 <b>Alertes de convocatòries (Llista de distribució)</b>	-	Seguiment virtual	81 organitzacions federades
 <b>Digitalització i DH</b>	3	11	17 organitzacions membre
 <b>Educació al territori</b>	1	5	5 organitzacions federades
 <b>Incidència educativa</b>	1	4	5 organitzacions federades
 <b>Palestina</b>	11	11	15 organitzacions federades
 <b>Polítiques</b>	8	42	42 organitzacions federades
 <b>Voluntariat internacional</b>	1	5	17 organitzacions federades
	<b>15</b>	<b>Mitjana: 13 entitats</b>	<b>Mitjana: 24 entitats federades</b>

## Comissió de seguiment del Codi ètic i de conducta

La comissió està formada per persones expertes en diferents àmbits i té com a funcions validar l'ingrés de noves entitats, renovar i actualitzar el Codi ètic de la federació i fer dictàmens sobre la seva aplicació per part de les entitats federades. Durant l'any 2022, **la Comissió s'ha reunit en dues ocasions** i ha iniciat la revisió del document del Codi Ètic i de Conducta, partint de tres temes: feminismes (per adequar-lo a les exigències del Protocol contra les violències), antiracisme i comunicació (no estaven incloses les xarxes socials ni la comunicació digital). La revisió s'ha completat a partir de dos processos: la revisió per part dels membres de la Comissió, i les aportacions dels eixos relacionats amb les temàtiques.

A més, la Comissió ha fet dues entrevistes d'ingrés d'entitats, de les quals ha elaborat els dictàmens per a la seva aprovació de Junta i de l'Assemblea. Per acabar, **i a petició de la campanya Posa el sou**, que interpel·lava la manca de transparència de les ofertes laborals que apareixien a diferents portals, inclòs l'Intercom de Lafede.cat, la Comissió va estudiar el tema, va fer un dictamen i finalment la Junta Directiva va aprovar l'obligatorietat de publicar el sou concret a les ofertes laborals.

## Comissió de seguiment i d'actuació del Protocol per a l'abordatge de les violències sexuals a les organitzacions

Aquesta Comissió està formada per membres de la Junta, de l'equip tècnic i dues persones de l'Eix de feminismes i s'encarrega de supervisar el funcionament del protocol en les seues vessants de prevenció, atenció, ètica i reparació. Vetlla també per promoure l'adaptació del protocol per part de totes les entitats federades.

Durant 2022 ha fet una sessió formativa i s'ha reunit dues vegades per fer seguiment de l'entrega de protocols i cartes de compromís per part de les federades, incloure en documents com els de cessions de sales o contractació de proveïdors clàusules sobre el benestar de les persones, així com per impulsar un espai de suport específicament per a entitats petites en format «Cuina de protocol». També ha engegat l'elaboració del cartell "Espai lliure de violències" del que disposen totes les entitats que hagin entregat el Protocol.



*Formació sobre violències a les organitzacions impartida a entitats federades, Lafede.cat*

# Què hem fet?



Acció d'Empresa i Drets Humans davant del Parlament de Catalunya, 5 juliol.  
Font pròpia.

## Pla estratègic 2020-2024 i pla anual 2022

A l'Assemblea General Ordinària del 12 de juny de 2020 es va aprovar el [Pla estratègic per als anys 2020-2024](#), que s'estructura en dos grans eixos: un de caire intern cap a l'organització i estructura de la federació i les organitzacions, **Cultura organitzativa**, i un extern cap als actors i ciutadania, **justícia global**. A continuació es presenten els principals resultats de l'any 2022, partint de l'estructura i línies de treball de Pla estratègic.

*Assemblea General Ordinària, 16 de juny, Font pròpia.*



## Cultura organitzativa: cohesió, enfortiment intern i serveis de les entitats

### GESTIÓ DELS ESPAIS I PUNT D'INFORMACIÓ

**Recuperem progressivament la presencialitat a l'Espai Arcadi Oliveres: passen 7.439 persones per l'espai i gestionem 617 reserves de sales**

Es considera que el 2022 és l'any de la **recuperació i normalització progressiva en relació amb la cessió de sales i dinamització de l'Espai Arcadi Oliveres**. Si a l'any 2020 amb l'esclat de la pandèmia de la Covid-19, l'ocupació va reduir-se dràsticament a 2.865 persones, l'any 2021 van fer-ho 3.015 i a l'any **2022 han sigut 7.439 persones, més del doble en relació a l'any anterior**. En total, s'han gestionat 617 reserves de sales: 324 per part d'entitats (275 d'organitzacions federades, 49 d'entitats no federades) i 293 per a ús intern de l'equip tècnics, eixos i grups de treball. Tot i que l'ús de sales continua sent alt, s'aprecia un canvi de tendència arran la generalització del teletreball (11.438 persones amb 1.104 reserves de sales el 2019). Igualment s'ha recuperat el local com espai d'exposicions i dues organitzacions l'han sol·licitat.

L'any 2022 es duplica la xifra d'assistència a l'Espai Arcadi Oliveres respecte l'any anterior:

**7.439 persones.**

S'han gestionat 324 reserves per part d'entitats i 293 per a ús intern



Formació bàsica "La Justícia global: un repte per les entitats", 31 de maig. Font pròpia.

### Noves entrades i sortides a la sala d'ús compartit de la federació

Per tal de facilitar espais a les entitats amb menys pressupost, els espais de l'Espai Arcadi Oliveres es van reorganitzar per reduir el nombre de despatxos i augmentar el de sales disponibles. Des del 2020 la federació disposa d'un espai de treball per a les entitats que necessitin de manera esporàdica o temporal un despatx. Durant el primer trimestre de l'any, les organitzacions La Xixa Teatre i Cehda Ghana es muden a l'Espai Erasme de Janer i a partir de l'abril, s'incorpora la Taula per Mèxic, que el comparteix amb Stop Mare Mortum. .

### Renovació d'entitats al local d'Erasme de Janer i millora de les instal·lacions

A més de la seu del carrer Tàpies, des de l'any 2015, la federació gestiona l'Espai d'entitats Erasme de Janer. És un local cedit també per l'Ajuntament de Barcelona, que inicialment donava resposta a les necessitats de les entitats més afectades per la crisi de 2008 i ara, a l'augment dels preus de lloguer de la ciutat de Barcelona. **El local disposa de 10 de despatxos i 4 espais d'ús comú, i des de la seva obertura, 17 entitats n'han format part.** Aquests despatxos es cedeixen per un període de dos anys i periòdicament es renoven en funció de la situació de les entitats i les noves demandes. **Durant el 2022 s'ha gestionat l'ingrés de tres noves entitats: Fundipau, La Xixa Teatre i CEHDA Ghana.** La dinàmica que s'ha generat durant aquests set anys és de col·laboració: s'han materialitzat diferents projectes conjunts i les noves entitats celebren l'ingrés a Erasme de Janer com un oportunitat per conèixer i teixir aliances amb altres entitats federades. La federació ha coordinat amb l'Ajuntament de Barcelona la rehabilitació d'alguns espais per tal de garantir la seva qualitat ( humitats produïdes per la filtració

dels baixants de la comunitat i totes les millores relacionades a parets i sostres).

### Enquesta bianual: disposem d'una radiografia actualitzada de la federació

Des de l'àrea de comunicació interna s'ha realitzat una enquesta d'actualització de dades, així com ha treballat en l'adaptació d'un CRM per a la gestió d'aquestes dades. L'enquesta anterior era de 2018. Ara es disposa de la fotografia actualitzada en relació a aspectes bàsics d'estructures, base social, projectes, àmbits, països d'actuació i població global a què acompanyem. Justament aquesta última és una de les dades més rellevants obtingudes ja que **el número total de persones acompanyades és de 4.5 milions de persones, dels quals 1.5 milions a Catalunya.**

*Espai d'Entitats Erasme de Janer.  
Font pròpia.*



## ACOMPANYAMENT PER AL CANVI ORGANITZACIONAL

### Hem fet un acompanyament personalitzat a sis entitats petites i de recent incorporació

Lafede.cat **ha millorat els seus protocols i informació d'acollida de nous membres** (2 entitats noves l'any 2022). Des del 2021, **tenim una línia d'acompanyament a entitats a entitats petites i/o de baixa participació**. Durant l'any 2022, s'ha acompanyat a sis entitats i les principals necessitats detectades són les següents: assessorament sobre les subvencions públiques per a projectes de Justícia global, proveir d'informació en relació amb els eixos i grups de treball, problemes amb la quota i manca d'espais. En dos anys, hem mantingut contacte estret a **total de 13 entitats petites, l'equivalent al 10% de Lafede.cat**.

### Hem acompanyat el procés de digitalització ètica i sobirania digital de tres entitats, i elaborat un document d'autodiagnosi

Durant l'any 2022 **s'ha facilitat informació sobre eines digitals de codi obert i processos de digitalització ètica a entitats** com Escoltes Catalans, Sos Racisme i EduAlter. Com que s'han detectat diferents necessitats i velocitats, s'ha creat un document d'autodiagnòstic per tal que les entitats interessades en la digitalització amb eines de software lliure coneguin les eines disponibles i més adients en PlataformESS, el projecte de mancomunació de serveis digitals en què participa la federació.

### Hem treballat en aliança i fet públiques les demandes de desburocratització a les administracions

Durant el 2022 la federació ha estat en contacte amb els equips de l'Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament (ACCD) i la Direcció de Justícia Global i Cooperació Internacional (DJGCI) per valorar com avançar en el procés de simplificació dels procediments administratius. Per aquest motiu, Lafede.cat s'ha reunit amb altres departaments de la Generalitat que tenen competències en la temàtica, com és el cas de la direcció general d'Administració Digital.

A final d'any, el 24 de novembre organitzem una jornada conjuntament amb la Taula del Tercer Sector, on es fan públiques les demandes de les dues plataformes per avançar cap a un marc comú entre les diferents administracions, que **garanteixi que els tràmits que han de fer les entitats socials quan es presenten a una convocatòria pública de finançament siguin més fle-**

Des del 2020, hem acompanyat a **13 entitats** en la seva participació i compromís amb Lafede.cat

Acte "Simplificació digital en l'administració pública", 24 de novembre. Font pròpia.



**xibles, àgils, senzills i adaptats.** La jornada va comptar amb la presència de diferents responsables polítics (concretament, Carles Campuzano, Conseller de Drets Socials de la Generalitat, Yoya Alcoceba, directora general de Cooperació al Desenvolupament, Núria Espuny, directora general d'Administració Digital i d'Organització, Àstrid Dasset, directora gerent del Consorci Administració Oberta de Catalunya (AOC) i Ascen Moro, cap del Departament del Govern Obert i delegada de protecció de dades de l'Ajuntament de Sant Feliu) i amb la participació de 100 assistents, on es van compartir les propostes comunes i van ser ben rebudes, com a primer pas per a les administracions presents.

### Hem avançat en el procés d'incorporació de Protocols per a l'abordatge de les violències sexuals a les entitats

Durant l'any 2022 s'han recollit 20 noves cartes de compromís amb el Protocol de Lafede.cat i l'elaboració d'un propi, amb les que s'ha arribat a la xifra total de 70 cartes. De manera concreta i fruit de tota la tasca de formació i acompanyament, aquest any s'han rebut 12 protocols nous i 30 entitats estan elaborant-los. Per una banda, hem fet dues formacions especialitzades, una primera sobre **identificació de violències al que poden acudir totes les persones que volen aprendre a identificar violències visibles i invisibles** (participen 18 persones: 15 dones, 2 homes i persona no binària), i una segona està orientada a les entitats que sí que estan elaborant protocols, i es qüestionen aspectes com els àmbits d'actuació dels seus protocols, els límits que han de tenir, com relacionar-se amb altres protocols si es dona un cas que implica a més d'una entitat. Per altra, hem mantingut la "Cuina de protocols", un espai de formació entre iguals que va tenir molt bones valoracions per part de les participants al 2021. Durant l'any 2022 s'han fet un total de vuit sessions formatives, on s'han pogut compartir dubtes, recursos i processos i d'aprenentatge.



### Acordem una revisió interna de la federació en clau antiracista i decolonial

Des de l'any 2015, l'eix de Migracions ha treballat en la mirada interseccional de Lafede.cat. Primer, amb la cerca d'entitats o col·lectius de persones migrants o racialitzades com a no blanques que tinguin interès en participar de l'Eix; segon, amb la participació o suport de la federació en altres xarxes especialitzades; i tercer, l'inici de formacions sobre antiracisme. L'any 2022, l'eix es forma en com incorporar la perspectiva interseccional i la revisió dels privilegis. Fruit de tot el treball, i seguint amb l'experiència del projecte "Sembrant cures" de revisió organitzacional amb perspectiva feminista i de cures, des de l'eix de migracions de Lafede.cat s'aprova iniciar un procés similar amb clau antiracista pel qual es començarà amb una diagnosi de la federació i les seves entitats.

*Formació avançada "És inclusiva la meva entitat? Revisem els privilegis", 7 de juliol. Font pròpia.*

L'any 2021,  
**70**  
**organitzacions**  
federades ja tenen  
protocol per a  
l'abordatge de les  
violències sexuals  
o s'han compromès  
a tenir-lo



## VIDA INTERNA I CULTURA ORGANITZATIVA

### Hem aprovat un nou model de governança feminista i canvis a la presidència

El gener del 2022, la Junta, anticipant-se al moment de relleus (entre ells la presidència i la vicepresidència), decideix abordar el tema de governança en un taller intern que es realitza l'1 de març, i a on participa l'equip tècnic. D'aquí sorgeix la demanda de fer una proposta de model de governança feminista i horitzontal a assolir **en un termini de 2 o 3 anys**, per tal que la representació sigui més fàcil de sostenir. El grup de treball d'horitzontalitats presenta la proposta en una reunió de Juntes i coordinacions el dia 24 d'abril, i que recull els mínims legals a tenir en compte; la creació d'un equip de presidència amb rols compartits de coordinació i de relació institucional; i amb vocals de Junta amb més rol de representació dels seus eixos, i d'un equip tècnic amb més funcions. Es parla també d'estudiar una figura de "vocalies obligatòries i rotatòries" de les entitats dins de Junta. Finalment, s'aprova la proposta **"Cap a un Model de Junta Feminista" en l'Assemblea el 16 de juny. El primer canvi que es va implementar de manera efectiva va ser un triple presidència en les persones de: Núria Carulla, Alex Guillamón i Arés Perceval.**

### Formacions avançades i especialitzades: 77 persones passen pels cursos proposats pels eixos

L'any 2020, s'elabora el document [Estratègia de formació de Lafede.cat 2020-2024](#), que recull els principis i els valors, els objectius, els públics objectiu i les temàtiques a què estan dirigides les formacions de Lafede.cat, i que es desplega en diferents plans anuals. A l'estratègia es diferencien les formacions bàsiques, que aborden temes de forma introductòria i dirigides a personal voluntari, i les avançades, que donen resposta a les ne-

cessitats i inquietuds formatives de les entitats vinculades als eixos. En aquest sentit, durant l'any 2022, la federació ha organitzat **sis formacions avançades**, dues menys respecte a l'any anterior, que sorgeixen de demandes del eixos de comunicació, migracions, educació i feminismes. Les formacions especialitzades suposen una eina d'especialització i aprofundiment sobre diferents temàtiques, així com un espai de trobada i de generació de coneixement entre les mateix entitats participants. Durant l'any 2022, en total **s'ha arribat a 77 persones d'entitats i equip tècnic de la federació.**

Les formacions especialitzades de l'any 2022 han estat:

	Dates	Públic objectiu	Participants
<b>Formació de portaveus</b>	12, 19 i 26 de maig	Eix de comunicació transformadora	7 persones: 4 dones i 3 homes
<b>Formació sobre privilegi blanc</b>	5, 7 i 12 de juliol	Eix de migracions	19 persones: 18 dones i 1 home
<b>Interculturalitat crítica: interpel·lar les metodologies i les formes de relacionar-nos en espais educatius</b>	12 i 21 de juliol	Eix d'educació per a la justícia global	14 persones: 11 dones i 3 homes
<b>Identificació de les violències a les organitzacions</b>	6 d'octubre	Eix de feminismes	18 persones: 15 dones, 2 homes i 1 persona no binària
<b>Abordatge de les violències sexuals a les organitzacions</b>	21 i 23 de novembre	Eix de feminismes	10 persones: totes dones
<b>Formació de portaveus</b>	10, 17 i 24 de novembre	Junta directiva i ET	9 persones: 6 dones, 2 homes i 1 persona no binària
			<b>77 persones</b>

## Incidència institucional i social en pau, drets humans i cooperació

### GENERALITAT DE CATALUNYA

**Un any de molta presència al Parlament. Els grups polítics ens reconeixen com a actor referent en Acció exterior**

**El 2022 el Ple aprova debatre la Llei del Centre d'Empresa i Drets Humans i una moció a favor de destinar el 0,7 del pressupost el 2030.** D'altra banda, la Mesa del Parlament té la iniciativa d'organitzar, conjuntament amb el Consell Català de Foment de la Pau i l'ICIP, la I Jornada de Pau del Parlament, i la federació participa en nom de les entitats (inicialment es proposa al setembre però, acordem moure-ho el gener de 2023, i el dia del DENIP).

**El 2022 ha estat clau per treure endavant la proposta de Llei del Centre Català d'Empresa i Drets Humans.** L'Eix ha desplegat tota una estratègia d'interlocució amb els diferents grups parlamentaris i de pressió comunicativa per xarxes i amb accions de protesta a la porta del Parlament (al juliol, el dia que feia un any que s'havia tornat a registrar la Llei per segona vegada), per tal que el Ple del Parlament tornés a debatre la proposta d'admissió a tràmit del text, procediment que s'havia aturat amb la convocatòria d'eleccions. Després ha calgut fer el seguiment del debat d'admissió a tràmit, i finalment **la Ponència es va constituir al setembre i van començar les compareixences.**

### 0'7 el 2030: hem aconseguit que el Govern no hi renunciï

Durant aquest any la federació ha centrat la seva incidència institucional en **aconseguir que el Govern complís els compromisos pressupostaris adoptats en el Pla Director de Cooperació 2019-2022, que l'obliguen a assolir el 0,7% l'any 2030.** A l'inici d'any va denunciar l'abandonament del compromís, ja que als pressupostos la reserva per AOD era de 55 milions d'euros, al voltant del 0,2 % del pressupost, lluny del 0,33 % promès per aquest any. Després l'equip d'incidència de la federació, amb la Junta al capdavant, van treballar amb les dues conselleres responsables: primer amb l'equip de la consellera Alsina i després del canvi de Govern, amb la consellera Serret, per tal que els pressupostos del 2023 i el nou Pla director 2023-2026 no renunciessin al compromís del 2019.

*Els membres de la Junta Arés Perceval (copresidenta), Mar Balseny (vocal) i Àlex Guillamón (copresident) mostren una samarreta en defensa del 07 al Ple del Parlament, 22 de desembre. Font pròpia.*



El mes de maig el Govern va presentar el resultat de l'Avaluació a mig termini del Pla director vigent, i va obrir un procés de consulta i participació molt deficient, mentre 50 entitats s'articulaven en un grup de treball per fer-ne seguiment. Després de les crítiques la federació va aconseguir entrar en l'anomenat "Grup Motor del Pla Director" i va insistir a debatre sobre qüestions no contemplades com ara el marc pressupostari i la concentració temàtica i sectorial que pretenia portar a terme l'equip de la consellera Alsina. Fruït dels debats i els obstacles es va elaborar un document de línies mestres imprescindibles a respectar en el Pla Director 2023-2026, que va servir de guia per a les negociacions amb l'equip de la nova Consellera, amb la qual ja es mantenia contacte previ com a referent d'Acció exterior d'ERC: **cal destacar que les seves demandes van ser acceptades d'entrada pràcticament totalment.**

### Hem fet aportacions rellevants als diferents òrgans consultius a què participem

Al Consell de Cooperació algunes de les esmenes presentades en relació amb el Pla Anual van ser tingudes en compte com ara **incorporar l'enfocament de gènere i basat en drets humans i la mirada feminista transversal, o que els Fons territorials per suport estructural a entitats petites també s'obrisin a Tarragona i Barcelona**, per evitat greuges comparatius. Al Consell d'Administració de l'ACCD s'han demanat mecanismes més transparents i col·laboratius per tal d'elaborar les polítiques públiques catalanes de cooperació, i al Comitè Català d'Acció Humanitària i Emergència convocat arran de l'inici de la guerra a Ucraïna, hem demanat resposta immediata a la crisi humanitària oberta. L'Eix de Pau fa seguiment del procés de reflexió obert al Consell de Foment de la Pau. El març es presenta un informe que determina la seva baixa eficàcia per a incidir de manera efectiva en la política del Govern, i la resta de l'any

participem en el grup de treball que es crea per fer propostes de canvi i millora.

### Avenços significatius pel que fa a l'Estratègia d'Educació per a la Justícia global

La federació va haver de defensar l'Estratègia com una línia vermella donat que l'equip de la consellera Alsina no considerava l'Educació un àmbit prioritari. Amb el canvi de Govern de seguida es va desbloquejar el tema i a finals d'any van començar les reunions tècniques entre els equips tècnics especialitzats de la federació i l'ACCD on es reorganitza l'àrea i s'impulsen nous projectes.



**Per primera vegada ampliem l'agenda i els espais d'incidència al Departament d'Educació i la Conselleria d'Igualtat i Feminismes amb mirada de justícia global: el nou currículum escolar obre una oportunitat històrica per les entitats**

Si el 2021 s'havia elaborat un document de 50 demandes de Justícia Global amb una mirada àmplia per a les eleccions, **el 2022 es dissenya un primer pla d'incidència en aquesta línia**, recollint també les reflexions del Cicle de Polítiques de Justícia Global encetat la tardor del 2021.

L'aposta per obrir la incidència s'ha materialitzat aquest any en el Departament d'Educació i la Conselleria d'Igualtat i Feminismes. Després de múltiples intents, l'Eix d'educació ha aconseguit mantenir reunions amb diferents instàncies i en diferents moments, fins a identificar les persones i direccions més estratègiques per al treball de les entitats com ara la de currículum, polítiques d'innovació o comunitat educativa. Amb l'actual Direcció General d'Innovació, Digitalització, Currículum i Llengües s'han perfilat tres línies de treball: la difusió de les activitats de les entitats, la formació del professorat i el desplegament del nou currículum educatiu. Es tracta d'una oportunitat històrica ja que el nou currículum educatiu incorpora un vector sobre ciutadania democràtica i consciència global, i s'ha obert la porta perquè el Departament d'educació compti ara amb les entitats per implementar-lo.

Pel que fa a la Conselleria d'Igualtat i Feminismes, **es va celebrar una primera trobada a la seu de la federació amb la presència de la Consellera Tània Verge i les Secretàries d'Igualtat i de Feminismes**, es van compartir les diferents línies de treball i dibuixar possibles línies de col·laboració.



*Reunió d'entitats, Junta directiva i equip tècnic per debatre el model d'incidència de Lafede.cat, 9 de maig.  
Font pròpia*

## AJUNTAMENT DE BARCELONA

### Hem fet demandes per al nou Pla Director i cridem l'atenció sobre algunes crisis internacionals i especialment la de Palestina

Lafede.cat ha participat en les sessions consultives del Pla Director 2023-2026 del Consell Municipal de Cooperació Internacional i malgrat ser continuista de l'anterior, ha fet algunes demandes concretes per millorar-lo: la necessitat de fer una avaluació de la teoria del canvi i de l'estratègia municipal de l'Educació per a la Justícia Global, així com que s'exposi el mètode de càlcul del pressupost del 0,7 % del nou Pla i disposar de més transparència de la cooperació directa que es fa des de l'Ajuntament.

La federació ha fet algunes propostes de resolucions al Consell d'acord amb les crisis internacionals obertes i a demanda de les entitats, que s'han assumit col·lectivament: resolució en **suport al dret d'autodeterminació del poble sahrauí** i perquè el Govern espanyol rectifiqui el seu posicionament favorable a un pla d'autonomia del Sàhara Occidental i tingui una actitud proactiva favorable a la realització del referèndum d'autodeterminació del Sàhara Occidental; **declaració contra la guerra a Ucraïna** en què s'exigeix el cessament integral de les hostilitats i la retirada de totes les tropes invasores d'Ucraïna; resolució de **condemna de la massacre a Melilla** i exigència d'investigacions independents i assumpció de responsabilitats als governs espanyol i marroquí; i **moció per a reconèixer a l'exili i la diàspora colombiana**, la persistència del conflicte armat de característiques diferents de l'existent anteriorment a la signatura de l'Acord de Pau, i el seu suport i reconeix el treball de les institucions del Sistema Integral de Veritat, Justícia, Reparació i Garanties de No Repetició i, en particular, el de la Comissió de la Veritat de Colòmbia.



Des del **Grup de Palestina** s'ha promogut la creació d'un grup específic al Consell Municipal amb la voluntat d'explicar la situació al país de primera mà als regidors i regidores, en un moment especialment delicat en què l'Estat d'Israel està criminalitzant i il·legalitzant ONG palestines amb les quals col·laboren estretament algunes entitats de la ciutat des de fa anys, però la resposta política ha estat escassa. Coincidint amb el Dia Internacional de la Solidaritat amb Palestina, el Grup Palestina va presentar el seu segon informe de treball "Enfront l'ocupació, l'apartheid i el colonialisme 2020-2021", el 29 de novembre a la premsa i les diferents administracions. La regidora responsable de l'àmbit, Laura Pérez, va requerir l'informe del grup abans de la seva visita a Palestina. L'informe recull les condicions de treball al país i els riscos que suposen, i planteja una sèrie de recomanacions per a les entitats i les administracions públiques catalanes.

Lafede.cat durant el 2022 ha estat co-impulsora de la campanya "Barcelona amb l'apartheid no". Com a part de la campanya s'ha aprovat presentar una queixa formal al Síndic de Greuges David Bondia perquè analitzés l'agermanament amb Tel Aviv d'acord amb la defensa dels drets humans, i a la resolució del 2017 que especificava que l'Ajuntament de Barcelona no col·laboraria amb l'ocupació israeliana i la mateixa Carta Municipal aprovada pel Ple. D'alta banda, Lafede.cat ha difós la campanya i ha animat la recollida de signatures (3.750) per introduir el debat del trencament de l'agermanament amb Tel Aviv al Ple.

## GOVERN ESPANYOL I EUROPA

### Per primera vegada la federació és rebuda a una Secretaria d'Estat

Arran de la pandèmia i l'acceleració de la digitalització, la federació s'ha centrat a fer incidència per a posar en agenda la protecció dels drets humans en les polítiques de transició digital, i en particular en la regulació de la Intel·ligència Artificial-IA en clau de justícia digital, per evitar els impactes negatius i efectes discriminatoris en els usos específics d'aquesta mena de tecnologies. **A l'octubre la federació es va reunir amb la secretària d'Estat de Digitalització i Intel·ligència Artificial, Carme Artigas, per a demanar un espai i un paper actiu, com a societat civil, en la creació i activitat de la futura Agència Estatal per a la Supervisió de la Intel·ligència Artificial (AESIA),** i que es garanteixi el respecte als drets humans, la transparència i la justícia social en els processos algorítmics.

La federació impulsa i forma part de la **Xarxa IA Ciudadana** juntament amb Algorace, Fundació Eticas, Civio, Observatori Treball, Algorismes i Societat, Komons i Algorights. Artigas ha explicat que s'està plantejant la creació del *sandbox* regulador, un entorn de proves per a solucions digitals, que inclouen algorismes, amb el qual pretén testar la regulació europea. En aquest sentit, la Secretària ha considerat que seria positiva la participació de la societat civil en els grups metodològics que es crearan per als diferents bancs de prova sectorials, i va recollir la proposta d'afegir perfils de diversos àmbits del coneixement social i les humanitats, més enllà dels tècnics, en l'estructura de l'agència. També va manifestar que en l'Estratègia Nacional de la IA es contemplava un Observatori de l'Impacte Social dels Algorismes, que dependrà de l'Agència, i en el qual les organitzacions seran convidades a participar.



Amb Xarxa IA Ciudadania també es comença a fer incidència a nivell europeu, mitjançant l'aliança estratègica amb EDRI (European Digital Rights). A través de la Xarxa, es fomenta la col·laboració amb entitats establertes a Brussel·les, la promoció de cartes dirigides a eurodiputats i reunions amb representats europeus de l'estat espanyol.

*Taula rodona "Intel·ligència Artificial: com informar amb perspectiva de drets humans", 3 de novembre. Font pròpia.*

## Incidència social

### Pau i noviolència

#### LA INVASIÓ D'UCRAÏNA CANVIA L'AGENDA I CONDICIONA EL PLA DE TREBALL

#### Organitzem la concentració unitària de condemna contra la invasió d'Ucraïna

En un temps rècord, **la federació va liderar l'acte massiu i unitària a Plaça Catalunya el 2 de març (la invasió va ser el 24 de febrer)**, i va coordinar tots els aspectes tècnics i de discurs. Va habilitar una web amb el manifest consensuat, manifest que va recollir 43 adhesions d'entitats de referència catalanes. L'acció va comptar amb el suport de l'Ajuntament de Barcelona, per als permisos i la col·laboració amb part de la despesa per la tarima i l'equip de so. **La concentració va aplegar 8.500 persones amb 70 mitjans acreditats**. Pel que fa a la programació es va gestionar la presentació, els músics (les actuacions de Maria Arnal i Judit Nedderman) i la lectura de manifest (a càrrec del periodista i activista David Fernández i l'actriu Cristina Brondo).

#### Fem seguiment de la crisi humanitària i l'acollida de persones refugiades

Facilem i actualitzem informació sobre l'acció i resposta de les entitats federades a la crisi, i tornem a fer pedagogia sobre la millor manera d'ajudar, amb múltiples aparicions a mitjans, actualitzant els recursos davant les males pràctiques i la des-



informació que es genera (recollida massiva de material, recollida de persones refugiades en frontera).

*Concretació unitària "Aturem la guerra", 2 de març. Font: Pablo Tosco*

#### El context reactiva l'Eix de Pau i noviolència, i condiciona l'agenda del Grup de pau de la Coordinadora estatal d'ONG, en el seu primer any de funcionament

L'Eix de pau dona suport a la segona manifestació contra la guerra a l'abril, participa activament a la I Setmana Arcadi Oliveres de Justícia i Pau, i en especial coorganitza l'acte final que

es tanca amb un comunicat contra la guerra i a favor de la resolució pacífica del conflicte. Participa també a un debat sobre Joves i Pau organitzat pel CJB a finals d'any.

En relació amb el grup estatal de pau, la federació colidera el Grup Juntament amb Aipaz, coordinadora estatal sectorial. El grup comença les seves reunions mensuals al gener per tal d'establir un pla de treball, i amb l'objectiu d'incorporar les preocupacions i les demandes de les entitats de pau al relat global de la Coordinadora estatal, on està absent. De seguida, però, esclata la guerra a Ucraïna i el grup llança diferents posicionaments públics, així com amb la Cimera de l'OTAN que se celebra a Madrid. L'espai ha servit per compartir la complexitat del conflicte i les diferents visions dels diferents actors a tot l'Estat. El grup s'integra a espais i debats d'incidència sobre la llei de cooperació espanyols o el pla estatal de drets humans, avança en el diagnòstic de la situació del moviment de pau, i estableix unes línies generals d'acció.

## Educació per a la Justícia Global

### 150 persones a la IV trobada "Canviar l'educació per canviar el món" que per primera vegada surt de Barcelona

La IV trobada s'ha celebrat a Terrassa els dies 14 i 15 d'octubre amb una bona valoració dels i les participants. Es consolida aquest espai d'intercanvi i trobada bianual entre les entitats, la comunitat educativa i les diferents administracions que fan educació per a la justícia global (Diba, ACCD, Ajuntament de Barcelona i Departament d'educació). **L'espai vol introduir noves mirades i en aquesta ocasió els i les assistents han valorat molt positivament la taula de joves que explicaven les**

**seves trajectòries fins a l'activisme, uns testimonis potents tant de joves catalans com del sud global.** D'altra banda, l'eix d'Educació de la federació i els vocals responsables han valorat molt positivament el compromís de Joan Cuevas, director general d'Innovació, Digitalització, Currículum i Llengües. Coincidint amb la trobada s'ha actualitzat el mapa virtual "Educa-JustíciaGlobal" i s'han publicat noves bones pràctiques.

*Trobada "Canviar l'educació per canviar el món", 14 d'octubre.  
Font pròpia.*





## Estenem la justícia global al territori: 50 entitats formades i 15 nous formadors i formadores

La federació és conscient que sovint el discurs i les pràctiques més innovadores de cooperació i justícia global es concentren a Barcelona i treballa per tal d'estendre les bones pràctiques més enllà. En el marc del projecte "De la Cooperació a la justícia global: innovació en pràctiques i discursos transformadors", finançat per la Diputació de Barcelona (amb cofinançament de l'Ajuntament de Barcelona i l'ACCD), **s'han fet formacions a 5 ajuntaments de la província de Barcelona, que ens han permès arribar a una cinquantena d'entitats.** Amb l'objectiu d'ampliar les possibilitats d'arribar al territori el 2022 s'ha format a 15 persones per tal de disposar d'una borsa de formadores. A mig termini, l'esforç de formació i acompanyament a les entitats del territori vol reforçar les seves activitats educatives i comunicatives.

## Obrim nova línia de treball: la participació del joventut a les entitats

Recollint la preocupació manifestada en diferents espais i de manera recurrent, el setembre de 2022, es va celebrar un primer espai específic de reflexió al voltant de la participació de la joventut en qüestions vinculades a la Justícia Global. Es van convocar a les entitats que estan formades per joves (sobretot les entitats de lleure) o que hi treballen estretament (com l'SCI o les entitats vinculades a universitat), i es va obrir un primer espai de reflexió i debat, on van participar 9 organitzacions. El punt de partida va ser una diagnosi interna on es van identificar barreres per a la participació de la joventut a les entitats o implicar-se en l'activisme. Les entitats demanen a Lafede.cat que se n'ocupi.



Reunió del grup de treball de Joves, 21 de setembre. Font pròpia.

Amb la voluntat d'anar introduint el concepte de Justícia global entre els joves, es va decidir col·laborar amb el Festival Esperanzah! dins el seu Espai Consciència, de reflexió i activitats paral·leles. El concepte "justícia global" va quedar recollit al propi cartell del festival i es va organitzar una taula rodona sobre "Triem què i on consumim! Quins impactes generen les empreses transnacionals i com es poden evitar?" amb representants del sud i del nord globals que treballen pel control de les transnacionals, i amb la presència de perfils d'activistes joves. Van participar una quarantena de persones.

## Comunicació transformadora

### Reunim a 400 persones interessades en noves narratives de justícia global

**Durant el 2022, s'han organitzat dues jornades sobre noves narratives i justícia global.** La primera es va fer sota el títol de "Cambiemos el cuento" i van ser sis sessions online, amb participants d'arreu (380 persones inscrites i participació mitjana de 70 persones a cada sessió) per parlar sobre poder, justícia ambiental, migracions, feminismes o tecnologia. La valoració per part dels i les assistents va ser molt positiva i s'ha fet una relatoria amb una orientació molt pedagògica per tal que serveixi de material de formació. Una de les demandes dels i les participants va ser aprofundir en jornades o tallers especialitzats i seguint aquest fil es va organitzar una segona jornada centrada en les narratives transformadores sobre el clima. Aquesta va ser presencial a Lafede.cat i va reunir 36 persones. Les jornades s'han organitzat de manera conjunta amb Oxfam Intermón, la Universitat Jaume I i Quepo, organitzacions especialitzades en el tema.

### A 50 anys del 0'7, actualitzem el relat sobre el tema amb un interactiu al diari Ara

Coincidint amb el 50è aniversari de la resolució de les Nacions Unides en què per primera vegada es parlava del 0'7 %, Lafede.cat ha treballat, conjuntament amb LaCoordi i el diària Ara en un **reportatge interactiu per tal de donar a conèixer aquest compromís a les noves generacions, renovar el discurs i reivindicar la necessitat d'assolir-lo el 2030**, en línia amb els objectius d'incidència política. Un reportatge interactiu permet incloure molta informació i entrevistes, amb un caràcter més o



menys intemporal i divulgatiu, i és fàcilment recuperable. Incorpora quatre blocs: què és el 0'7 amb dades i cronologia; com ha evolucionat el sector per passar de fer només cooperació a treballar per la Justícia global; la justícia global i el treball de sector a través de vuit testimonis del nord i sud globals; i 10 propostes de canvi. Per fer-ho atractiu es va comptar, també, amb veus conegudes com Míriam Hatibi, Francesc Mateu, David Fernández o Natza Ferré, entre d'altres. De fet, el propi fet de fer l'Interatiu va fer que el director adjunt del Diari Ara, Ignasi Aragay, hi dediqués un article d'opinió. En el primer mes publicat (finals d'octubre a finals de novembre) va tenir **1.331 visites úniques i 1.497 en total**.

## Obrim les portes a les entitats als festivals de cinema per arribar a nous públics

Les beques Devreporter van servir per impulsar els projectes audiovisuals de les entitats i la relació amb els periodistes i van obrir la porta al món dels documentals. Dos dels punts febles detectats amb les beques van ser la manca de coneixements tècnics audiovisuals de les entitats, i la difusió limitada dels treballs audiovisuals finançats. La federació ha treballat amb l'ACCD aquest any per revertir aquests dos temes en el marc del **programa Acció Cinema, on es treballa també amb la Catalunya Film Festival, la coordinadora catalana de festivals. L'objectiu del programa és apropar els mons de la indústria audiovisual i el de les ONG, i ampliar el públic dels reportatges i documentals de les entitats.** El balanç del primer any del programa és de 50 activitats i 760 sessions de 480 films en 30 festivals, amb un públic total de 45.000 persones. La federació però ha centrat la seva presència i activitat en els dos festivals més importants de Barcelona: el Docs Barcelona i l'Alternativa.

Les principals activitats impulsades per la federació han estat la sistematització de materials audiovisuals de les entitats per tal de poder difondre'ls als festivals (dos treballs de Medicus Mundi s'han programat als festivals), la formació a les entitats en producció de documentals i disseny de projectes audiovisuals, la formació als professionals per part de les ONG en el marc de les sessions professionals dels festivals, i el Mentoring a projectes audiovisuals en marxa.

*Taula rodona "El treball cultural de les ONG", en el marc d'Acció Cinema, 23 de maig. Font pròpia.*

## Feminismes

### Hem treballat per consolidar la Xarxa de transicions feministes com un espai d'intercanvi i d'incidència política en matèria de canvis organitzacionals feministes

Lafede.cat ha seguit activa a la Xarxa de Transicions Feministes, actualment formada per les següents entitats: Xarxa d'Economia Solidària, Federació de Cooperatives de Treball, Coòpolis, CJB, CNJC i Lafede.cat. Durant el 2022 la Xarxa s'ha reunit en 10 ocasions, la majoria de les reunions s'han centrat en la preparació de la II Jornada de Transicions feministes que



va tenir lloc els passats 6 i 7 de maig, en format virtual i presencial a Can Batlló. La reflexió al voltant de la participació, més baixa de l'esperada (30 persones), ha obert un debat en el si de la Xarxa sobre la necessitat de treballar a l'intern (tant amb les entitats membres, com amb les juntes i direccions), el sentiment de pertinença a la Xarxa i la necessitat de compartir experiències per avançar plegades. Les entitats presents, però, van poder aprofitar l'espai per enfortir els vincles i identificar fortaleses, febleses i visualitzar alguns objectius estratègics.

## Digitalització i sobirania digital

### Som referents en la digitalització i intel·ligència artificial

Per tal d'apropar els debats sobre la digitalització i la intel·ligència artificial i fomentar la reflexió i acció per part de les organitzacions sobre la governança tecnològica, aquest any hem co-organitzat les Jornades "Democràcia, Algoritmes i Resistències" amb més de 200 persones participants a Barcelona i a Madrid. L'objectiu principal de les Jornades ha estat introduir els reptes, les problemàtiques i les conseqüències de la digitalització de la societat i l'automatització dels serveis públics, amb principal focus a la regulació que es planteja des d'Europa. Fruit d'aquestes jornades i de l'interès despertat també hem organitzat una sessió oberta de treball per a organitzacions per entendre les oportunitats d'incidència, titulada: "Intel·ligència Artificial i Drets Humans: Oportunitats d'incidència a l'Estat i a Europa". Aquesta tasca ens posiciona com a referents en la matèria i participem a 7 ponències i/o taules rodones sobre digitalització i intel·ligència artificial organitzades per entitats federades i altres organitzacions.

### Hem treballat el discurs de la Intel·ligència artificial conjuntament amb periodistes

Per altra banda, fruit de la necessitat de contrarestar les narratives tecnosolucionistes, hem iniciat un treball de creació de xarxa de periodistes de confiança i un treball d'investigació sobre com s'informa la IA des d'una perspectiva de Drets Humans. Els resultats de la investigació sortiran el proper any però com a jornada inicial hem dut a terme una taula rodona on periodistes especialitzats han explicat els reptes d'informar sobre la IA.



*Professionals de la comunicació, membres d'entitats socials i altres persones interessades en la IA van participar al debat posterior a la taula rodona, 3 de novembre. Font pròpia.*

## Justícia ambiental

### Hem publicat un tercer mapa d'impactes, enguany sobre el model alimentari de la ciutat de Barcelona

Després d'un primer mapa sobre els impactes ambientals i un segon sobre els impactes energètics de la ciutat de Barcelona, l'eix de justícia ambiental **ha elaborat un tercer mapa en què s'expliquen les conseqüències que genera el model agroalimentari de la ciutat de Barcelona al Sud global i també al Nord**. El mapa s'ha realitzat mitjançant un procés de cartografia participativa a través de dos tallers presencials a la seu de Lafede.cat i una recollida d'informació d'entitats i persones expertes.

### Continuem donant suport en la Xarxa per la Justícia Climàtica

Lafede.cat s'ha posicionat i difós les campanyes, mobilitzacions i estudis d'entitats de l'eix de Justícia climàtica contra la l'emergència climàtica. L'any 2021 vam participar a les jornades "Recuperem el futur", com a membre de la Xarxa per la Justícia Climàtica, junt amb altres organitzacions i moviments, i durant l'any 2022, arran l'enèsima Cimera Mundial del Clima, hem donat suport a la "Cimera de moviments socials", celebrada a Can Batlló el 12 de novembre per teixir aliances i traçar estratègies compartides.

## Empresa i Drets Humans

### Més ampliat el suport al Centre Català d'Empresa i Drets Humans

Durant l'any 2022, les entitats que conformen l'Eix d'Empresa i drets humans han treballat per ampliar la xarxa de suport al Centre més enllà del grup motor. Per fer-ho possible, vam habilitar una eina al web d'AlertaDH des d'on era possible donar suport al Centre. **Durant el 2022, s'aconsegueix el suport de més de 40 organitzacions d'àmbit català i estatal que se sumen a les 8.000 organitzacions, prèvies a la seva tramitació. També s'aconsegueix el suport de més de 170 persones a títol individual.**

### Neix la xarxa estatal d'Empresa i Drets humans

L'eix d'Empresa i drets humans ha participat en la creació d'una nova plataforma d'àmbit estatal que uneixi les organitzacions i moviments socials que treballen a favor que les empreses transnacionals respectin els drets humans arreu del planeta. La creació de la Xarxa es dona en la I Trobada "Reforzar la apuesta internacionalista frente al poder corporativo", que es duu a terme de l'11 al 13 de maig a Basoa (Bilbao), amb la presència de vuit organitzacions de l'eix d'Empresa i Drets humans a més de l'equip tècnic i la Junta de Lafede.cat.



Acció d'Empresa i Drets Humans davant del Parlament de Catalunya, 5 juliol. Font pròpia.

## Formacions

### Mantenim formacions introductòries en Justícia global. Formem a 63 persones.

Tal i com indica, l'estratègia de formació de 2020-2024, Lafede.cat organitza i promou diferents formacions bàsiques dirigides a les bases socials i personal voluntari de les organitzacions federades i no federades per difondre el discurs i concepte de la justícia global. En aquesta línia i durant l'any 2022, Lafede.cat ha facilitat diverses formacions introductòries sobre alguns dels conceptes claus de la seva missió: la justícia global, comunicació transformadora i ciberseguretat i intel·ligència artificial. En total, hem format a 63 persones, 20 més respecte l'any anterior.



Formació bàsica "La Justícia global: un repte per les entitats", 31 de maig. Font pròpia.

### La Justícia global: un repte per a les entitats

FORMACIÓ BÀSICA • 31 de maig i 2 de juny de 17 a 19 h

- Com aplicar el concepte de Justícia global al treball de les entitats de pau, drets humans i cooperació?
- I per a la resta d'entitats?

**FORMADORA:**  
Júlia Granell Barberà. Co-creadora i sòcia d'Obliques, consultoria feminista especialitzada en acompanyament a entitats de Justícia global i defensores de drets humans. Membre de la Junta de Lafede.cat com a vocal de l'eix de feminismes.

**PROGRAMA:**

**SESSIÓ 1:**  
*De la cooperació a la Justícia global, una connexió local-global*

- Connexió global-local.
- Què és la Justícia Global?
- De la cooperació a la Justícia global: un canvi en les agendes de les entitats.

**SESSIÓ 2:**  
*Què vol dir ser una entitat de Justícia global?*

- La coherència interna com obligació.
- Com afavorim pràctiques transformadores?
- La comunicació, una eina indispensable!

**OBJECTIUS:**

- Comprendre el concepte de Justícia global.
- Conèixer l'evolució del sector de la cooperació, des dels seus inicis fins al paradigma de Justícia global, i els canvis que implica.
- Oferir eines conceptuais per emmarcar el treball de les entitats de pau, drets humans i cooperació.

**FORMAT PRESENCIAL**

**Inscripcions:**  
<http://www.tjussana.cat/form.php?id=629&c=3f9adbac3f64191d1cd623b0d3ef8a2>

	Dates	Públic objectiu	Participants
<b>Defensa Digital. Ciberseguretat bàsica per a entitats</b>	21 i 23 de febrer	Organitzacions membre i no federades i ciutadania	19 persones: 11 dones i 8 homes
<b>Introducció a la Intel·ligència Artificial. Formació bàsica per a entitats</b>	14 i 21 de març	Organitzacions membre i no federades i ciutadania	21 persones: 15 dones i 9 homes
<b>La Justícia Global: un repte per a les entitats</b>	31 de maig i 2 de juny	Organitzacions membre i entitats de Barcelona (col·laboració amb TJ)	13 persones: 7 dones i 6 homes
<b>La comunicació com a eina de transformació social</b>	10 i 17 de novembre	Organitzacions membre i entitats de Barcelona (col·laboració amb TJ)	10 persones: 8 dones i 2 homes
			<b>63 persones</b>

## Altres xarxes i plataformes en què participem

Lafede.cat fa incidència social a través de xarxes i plataformes amb altres entitats per tal de difondre i construir col·lectivament el concepte de justícia global. Durant l'any 2022, les principals xarxes i plataformes en què ha estat present la federació són:

### EN L'ÀMBIT CATALÀ:

- **Plataforma +Drets, +Justícia social:** la federació és membre fundador d'aquesta plataforma, que es va constituir el 29 de novembre de 2021 i de la qual formen part els principals sindicats (UGT, CCOO) i entitats d'acció social. La plataforma va néixer per defensar els drets i reivindicar la justícia social de la ciutadania i durant l'any 2022, Lafede.cat s'ha convocat a les reunions de coordinació i la mobilització contra la guerra d'Ucraïna, així com a adherir-se al manifest contra la massacre a Melilla i participar a la mobilització que es va convocar per l'1 de juliol. La Plataforma també ha permès a Lafede.cat adherir-se a iniciatives, com la impulsada pels dos sindicats de referència (UGT i CCOO) cridant a la "contenció de preus per evitar la pobresa" del mes de març 2022, i a declaració conjunta com a Plataforma que reclamava l'aprovació del 07 % a cooperació internacional en els pressupostos 2023 del Govern català, i el 25 % de sanitat pública per atenció primària.
- **Taula per Colòmbia:** Lafede.cat continua formant part de la taula com a sòcia i col·laborant amb la seva quota i amb suport comunicatiu. A més, comparteix la seu amb la taula i dona suport logístic en la gestió dels espais comuns. La seva participació en les reunions i accions les vehicula a través de les entitats que també són membre de les dues plataformes.

### A L'ESTAT ESPANYOL:

- **Coordinadora ONGD d'Espanya:** Lafede.cat continua formant part de la Junta Directiva de la coordinadora amb la representació del Miquel Carillo, qui ostenta la vocalia de coherència de polítiques i de formació des del 2019. Lafede.cat ha participat a l'Assemblea General Ordinària celebrada el 22 d'abril i també en diferents reunions a les que se'ns ha convidat a participar com han estat la presentació de l'estudi comparatiu dels fons europeus (27 de gener), la resposta d'ajuda humanitària i d'emergència a Ucraïna (8 de març), la reunió de direccions i presidències (25 de març), així com les reunions del grup de polítiques (17 de maig i 11 d'octubre) en què s'han compartit estratègies d'incidència de cara la reforma de la llei estatal de cooperació.
- **Red de Coordinadoras Autonómicas:** hem participat en les set reunions que ha convocat la Red el 2021 (3 de febrer, 17 i 31 de març, 19 d'abril, 1 i 28 de juny i 17 de setembre), i també a l'Encuentro Estatal que s'ha fet a Cantabria del 27 al 29 d'octubre. D'aquesta xarxa és important sobresortir l'ajuda mútua que fem per a resoldre dubtes, així com l'elaboració i presentació de l'informe sobre l'ajuda oficial descentralitzada de l'any 2022, en què continuem denunciant que Catalunya només dedica un 0,11 % del seu pressupost a cooperació internacional i justícia global, molt lluny d'allò que aporten les comunitats més solidàries de l'Estat.

## COMUNICACIÓ EN XIFRES



### Comunicació interna

#### El butlletí setmanal intern segueix augmentant el grau d'obertura

L'any 2022 s'han enviat **41 butlletins de Breus interns setmanals i 14 breus especials** (en relació a dues Assemblees internes de Lafede.cat, la inauguració de l'Espai Arcadi Oliveres i el Protocol contra les violències masclistes). En total, s'han enviat 4 butlletins menys que l'any respecte l'any anterior. La **mitjana d'obertura ha estat del 38%** (un 1,31 % més respecte l'any 2021), el que es considera una bona xifra per aquest tipus de butlletins. Tot i així, es continua fent difusió interna sobre l'ús del Breus com a mitjà d'informació entre les entitats, i s'actualitza la base de subscriptors periòdicament per arribar a un màxim de persones vinculades a les entitats federades.



### Comunicació externa

#### Web: augmenta el nombre de visites

Durant l'any 2022, Lafede.cat ha publicat un total de **61 notícies web**, de les quals 9 són comunicats o posicionaments. L'any 2021 es van publicar 56, per tant hi ha hagut un increment del 9 % respecte l'any passat. Si ens fixem amb les estadístiques web, es comptabilitzen **80.096 visualitzacions de pàgina de Lafede.cat**. Respecte les 71.271 visualitzacions de l'any 2021, ha augmentat un 12,38 %. Respecte el temps mitjà de visita per pàgina hi ha hagut un augment de 2,13 minuts (2021) a 2:37 minuts (2022). Les persones que visiten la web ho fan principalment escrivint la web al navegador directament (41 %) o a través de cercadors (38 %). Pràcticament un 10 % (9,6 %) ho fa per xarxes socials, sobretot via Twitter (75,84 %). El públic del web està categoritzat com a Dones en un 63 % i com a Homes un 37 %. L'edat inclou una forquilla d'entre els 25 i els 64 anys.

#### Notes de premsa: rècord històric

##### Hem aparegut 181 vegades als mitjans de comunicació.

L'any 2022 s'han enviat **36 notes o convocatòries de premsa a mitjans**, de les quals 27 han estat d'activitats pròpies i 9 a petició d'entitats. Respecte a l'any passat, en què es van enviar un total de 22, suposa un increment del 64 %. També han crescut exponencialment els impactes de premsa: **hem aparegut 181 vegades a mitjans de comunicació**. És amb diferència el nombre d'impactes en premsa més elevats dels darrers anys de la federació (l'any 2021 van ser 79 i el 2020, 42), a causa **especialment a l'interès informatiu que va generar la manifestació que vam organitzar el 2 de març contra la invasió a Ucraïna** (37 impactes) i el posterior interès per saber com gestionar l'ajuda humanitària de la millor manera (23 impactes). Un altre dels esdeveniments coorganitzat per Lafede.cat que va tenir més ressò a mitjans l'any 2022 va ser les Jornades DAR (Digitalització, Algoritmes i Resistències), celebrades al maig entre Barcelona, Madrid i online (18 impactes).

#### Intercom: renovem la nova web de l'Agenda d'activitats, formacions i ofertes del sector

Durant l'any 2022, es renova la seva web i el butlletí Intercom, l'Agenda de la Justícia global per a fer-los més atractius i fàcils de consultar. El portal manté els blocs principals d'activitats, formacions i ofertes de feina, i incorpora un cercador d'articles per temàtiques i temporalitat, l'aparició d'articles destacats i la possibilitat de compartir el contingut a xarxes socials. El 17 de febrer de 2022 es fa el llançament del web i s'envia el primer butlletí renovat. Des d'aquesta data fins a finals d'any, s'han publicat: 501 articles. Del total són: 242 són activitats, 70 són formacions, 189 són ofertes i 58 notícies de Lafede.cat. Setmanalment s'envia el butlletí extern que a finals d'any 2022, arribava a 3.796 persones. Durant l'any s'han enviat un total de 39 butlletins amb un percentatge d'obertura del 29 %.

#### Xarxes socials:

L'ús de les xarxes socials continua sent una de les eines principals de Lafede.cat per arribar a la ciutadania. Hem continuat la nostra activitat a Twitter i Facebook i hem consolidat l'Instagram de la federació, una eina que es va incorporar el febrer de 2019. També hem comptat amb canals a Youtube i Vimeo. A **Twitter**, hem acabat l'any 2022 amb 17.056 seguidors (1.189 respecte l'any anterior), a **Facebook**, mantenim les mateixes xifres que l'any anterior, amb 3.790 seguidors. En total, la pàgina té 3.303 "m'agrada". A Instagram, hem consolidat el seu ús i els indicadors de seguiment continuen en augment. En acabar l'any hem tingut 3.104 seguidors, 543 més que l'any 2021. A **Youtube**, hem publicat 1 vídeo al nostre compte i ja són 264 persones subscriptes al nostre canal (un augment de 33 persones respecte l'any anterior). Al canal de Youtube, es comptabilitzen un total de 3.632 visualitzacions (any 2021: 3800, un 28 % menys) als vídeos i de 12.800 (any 2021: 23.600 impressions). Per últim, a **Vimeo**, durant el 2022 hem ampliat la capacitat d'emmagatzematge amb la previsió d'utilitzar aquest canal per publicar alguns vídeos de formacions o de presentacions de manera privada i només amb accés per a les entitats membres de Lafede.cat.



# Gestió econòmica



DISCURS FEMINISTA

NOS LIORATGES BIPOLARS PER ♂  
ESPAIS NOMINATS

COMUNICACIO  
10/15/20  
(amb les com. Lemus)

AMBICIONS  
de la com. Lemus  
10/15/20

COMUNICACIO

amb les com. Lemus

PLANO  
La formació de la com. Lemus  
La formació de la com. Lemus  
La formació de la com. Lemus

## Gestió dels ingressos

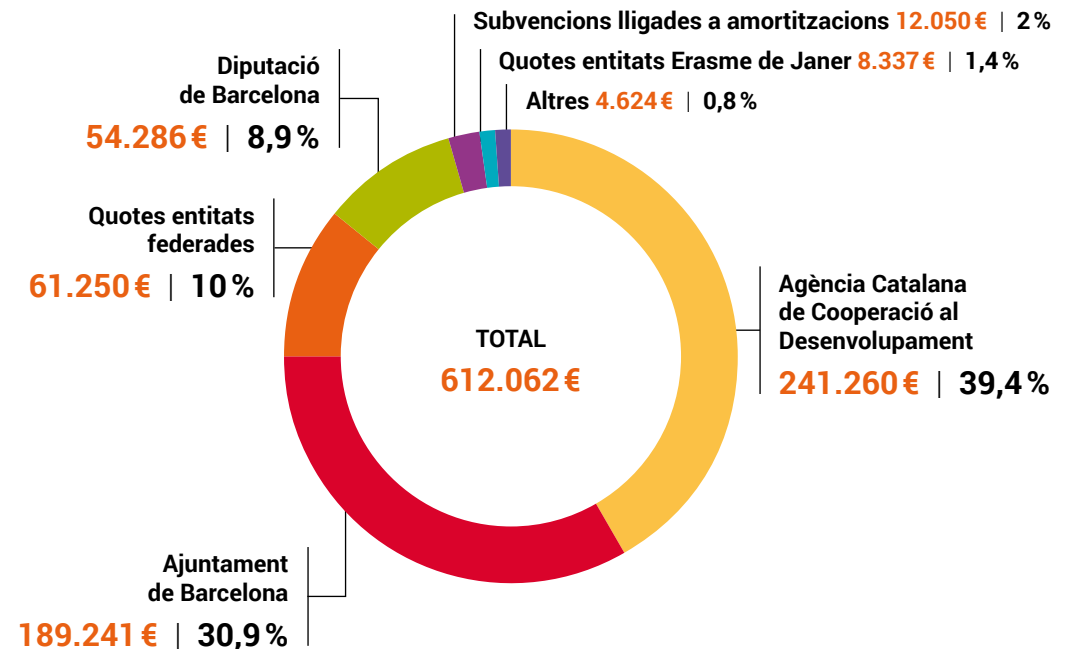
### Augmenten els ingressos en un 24 %

finança principalment a través de convenis amb les **administracions catalanes, i les quotes de les entitats**. Enguany els ingressos han estat un total de **612.062 €**, un 24,18 % més respecte l'any anterior (492.879 €).

Durant l'any 2022, el conveni amb l'**Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament**, es va incrementar fins a 225.000 €, 222.006 € com a activitats i 2.994 € com a equipament. També s'han executat, aquest 2022, els 19.254 € pendents d'executar del conveni 2021. En total, s'ha executat **241.260 €**, l'equivalent al 39 % del total d'ingressos. Pel que fa al **conveni amb l'Ajuntament de Barcelona**, continua sent de 180.500 € i dels que s'han executat 180.326 € com a activitats i 174 € com a equipament. També s'han executat els 13.800 € pendents del conveni 2021, dels quals 8.915 € corresponen a activitats i 4.885 € a equipament. En total, s'ha executat **189.241 €**, l'equivalent al 31 % del total dels ingressos.

Quant a la **Diputació de Barcelona**, del conveni 2022-2023 s'han executat **53.548 €**, a més de **738 €** corresponents al conveni 2020-2021 que havien quedat pendents d'execució. Els ingressos de la Diputació corresponen al 9 % del total. Durant el 2022 la federació ha comptat amb el finançament privat de **Societat Oberta** per al projecte destinat a Digitalització amb una dotació de **38.333 €**, i amb 2.636 € corresponents a un segon projecte 2022-2023 que s'ha començat a executar al novembre de 2022. En relació a les quotes de les entitats federa-

des, **el 2022 continua la tendència ascendent amb un ingrés de 61.295 € que supera els dos anys anteriors, en un 9,27 % respecte el 2021 (56.093 €) i un 22,40 % respecte el 2020 (50.077 €)**. D'altra banda s'han ingressat les quotes de les entitats usuàries de l'Espai d'Entitats Erasme de Janer, amb un total de 8.337 €, suma que permet l'autogestió de l'espai, ja que Lafede.cat no assumeixi cap despesa dels serveis comuns.



## Gestió de les despeses

### Augmenten les despeses amb l'entrada de noves vies de finançament

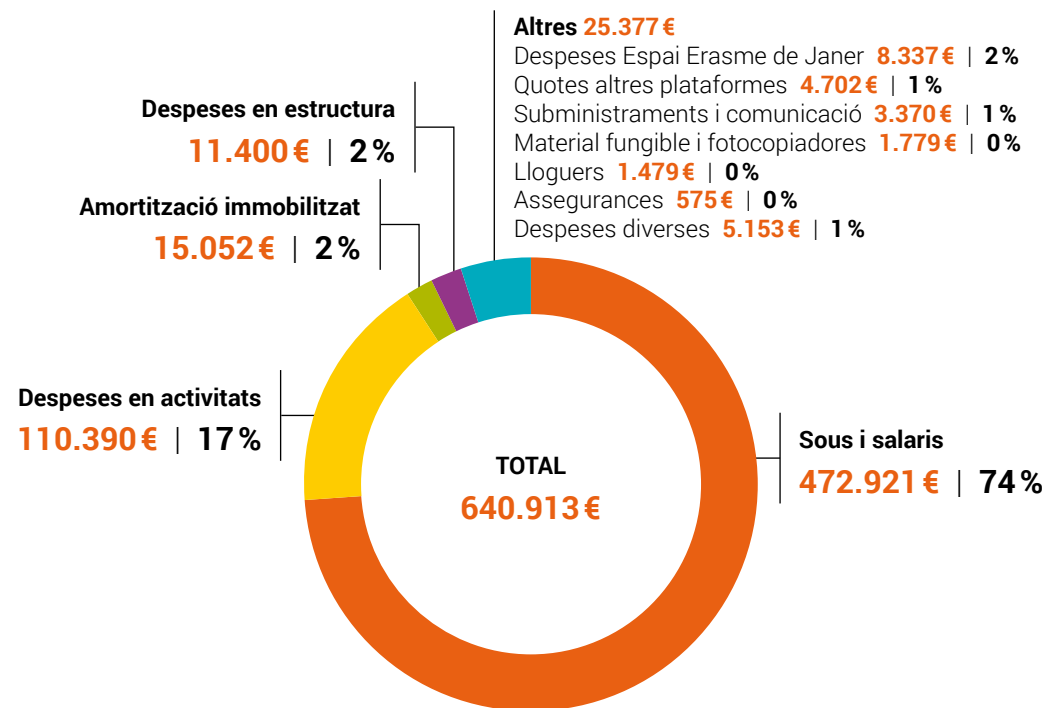
Les despeses de 2022 sumen un total de **640.913 €**, un 30,44 % més respecte l'any anterior (491.360 €). Aquest increment correspon a l'entrada de noves fonts de finançament de l'entitat i, per tant, a l'execució de més projectes.

La **principal despesa per a la federació**, en tant que plataforma de segon nivell dedicada principalment a la coordinació d'actors i la incidència política i social, són **els sous i salaris**, que suposen el **73,79% del total**, és a dir l'equivalent a 472.921 €. Durant aquest 2022 s'ha incorporat una tècnica a 20h per executar el projecte d'educació de la DIBA, s'ha aplicat el plus de teletreball, un IPC del 2 %, i un increment salarial pendent des del 2016.

Enguany l'import **per activitats ha estat de 110.390 €** (un 110,12 % més respecte a l'any anterior) responent principalment a l'augment de finançament rebut.

Durant l'any s'han continuat realitzant **inversions en equips** (renovació i compra de nous equips), així com la renovació de l'Intercom. També s'ha incrementat la partida de Reparacions i Conservació per efectuar el canvi de la il·luminació del segon pis de l'Espai Arcadi Oliveres de fluorescents a led. La resta de partides s'han mantingut com l'any anterior, amb lleugeres variacions. **La despesa d'estructura** passa de 19.632 € el 2021 a 11.400 € el 2022.

Finalment, la federació continua la seva aposta per proveïdors d'economia social i solidària, que queda també reflectida en la partida destinada a «quotes a altres plataformes»: Lafede.cat és sòcia de Pangea, Sinergia CRM, la revista *Crític* i *La Directa*, totes elles d'ESS.



## Balanç anual

L'any 2022, Lafede.cat s'ha tancat amb resultat negatiu de 28.851 € a causa de dos motius: primer, la no concessió del **conveni amb la Direcció de drets de ciutadania de l'Ajuntament de Barcelona**, per causes alienes a la federació i amb una previsió de 14.500 €, que s'havien executat quasi en la seva totalitat. I segon, l'increment salarial pendent des del 2019 aprovat per Junta directiva i amb càrrec a fons propis.

La incorporació de nous finançadors ha provocat un increment dels ingressos, en un 24,18 % més junt amb un increment de les despeses (30,44 % més).

Quant a ingressos, cal destacar que es continua amb un increment sostingut **de les quotes de les entitats federades** en els darrers dos anys (del 2020 al 2022) amb un **augment del 10,64%**.

Pel que fa als convenis amb les administracions públiques, destaquen la **consolidació dels convenis** directes de la Direcció de Justícia global i cooperació internacional de l'Ajuntament de Barcelona i l'Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament, que enguany han suposat el 70 % dels ingressos (el 39 % l'ACCD i 31 % DJGCI-Aj. Bcn).



**Lafede.cat** • Organitzacions per a la justícia global

C. Tàpies, 1-3, 08001 Barcelona • Tel. 93 442 28 35 • [informacio@lafede.cat](mailto:informacio@lafede.cat) • [www.lafede.cat](http://www.lafede.cat)

Amb el suport de:



**Ajuntament  
de Barcelona**



**Agència Catalana  
de Cooperació  
al Desenvolupament**



**Generalitat  
de Catalunya**